Francesc Fábregas

Director General de GEC Gestión del Conocimiento, S.A.

En 1892 Marcel Proust publicó un cuestionario con preguntas que trataban de describir los rasgos del carácter de las personas. Desde entonces es frecuente que los medios de comunicación hayan hecho versiones de este cuestionario para entrevistar a personas relevantes en todo tipo de actividades. Capital Humano, con motivo de su vigésimo aniversario, ha diseñado un cuestionario de 20 preguntas que cada mes responderá una destacada personalidad mientras toma un café.

José Antonio Carazo, director de Capital Humano

En primera persona

"Después de trabajar como profesor, mi paso por Estados Unidos me hizo cambiar el punto de vista de las cosas. Estudié masters en Gestión Empresarial y Tecnologías de la Información y descubrí que las personas albergaban un gran potencial de conocimiento y era necesario saber cómo sacarle el mayor partido. Tenía que conseguir que el conocimiento fluyera en la empresa. Tras pasar por IBM (antes PWC Consulting) y otras consultoras de formación y organización, tomé las riendas de GEC hace tres años. Mi trabajo consiste en gestionar personas, lo que significa gestionar actitudes, expectativas, ilusiones, objetivos vitales y también conocimiento".

1. Defínase en una sola frase.
Un emprendedor ilusionado que probablemente no tendrá tiempo de hacer todos los proyectos que quiere hacer.

2. ¿Qué cualidad admira más en las personas?
Ilusión, perseverancia y determinación.

3. ¿Qué defecto no se debería permitir nunca un directivo?
No formar equipo.

4. ¿Cuál es su actividad profesional favorita?
Consultoría.

5. ¿Tiene alguna asignatura pendiente?
Trabajar en Estados Unidos.

6. ¿Cuál es su aspiración profesional?
Tener una posición que me permita mejorar las cosas.

7. ¿Cómo definiría el liderazgo?
Motivar unas actitudes para conseguir unos objetivos.

8. ¿Se compromete con los proyectos o con las personas?
Con las personas.

9. ¿Cual es su libro/autor (profesional) favorito?
Peter Drucker ("Desafíos de la Gerencia para el siglo XXI", *Management Challenges for the 21st Century*).

10. Una novela, una obra, un artista.
"La ciudad de los prodigios", de Eduardo Mendoza, y "Viaje a Itaca", de Lluís Llach.

11. ¿A qué persona admira en su vida profesional?
Pep Costa Pau, director de la Escuela Sunion de Barcelona, por su capacidad de plasmar un modelo pedagógico.

12. ¿Qué personalidad de cualquier ámbito considera un referente ético?
Pere Casaldàliga.

13. ¿Puede indicar una empresa o institución como modelo a seguir?
Grupo Mondragón.

14. ¿Está satisfecho de su equilibrio personal/profesional?
Bastante.

15. ¿A qué dedica su tiempo libre?
A la familia.

16. ¿A qué tiene miedo?
A perder la Salud.

17. Cite una idea o una iniciativa que haya impactado en su trayectoria vital.
El lema de los boy scouts: "Hacer una buena acción cada día", y la frase de Kennedy: "No te preguntes qué puede hacer tu país por ti, pregúntate que puedes hacer tú por tu país".

18. ¿De qué está profundamente satisfecho?
De mi mujer y mis hijos.

19. Un sueño.
Retirarme en Costa Rica.

20. ¿Cómo toma el café?
Cortado con azúcar.